



“Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ



## СДРУЖЕНИЕ “МЕСТНА ИНИЦИАТИВНА ГРУПА ЛЯСКОВЕЦ – СТРАЖИЦА”



### Обучение на тема:

# „ПАРТНЬОРСТВО И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ МЕЖДУ МЕСТНИТЕ ЛИДЕРИ ОТ ВСИЧКИ СЕКТОРИ ЗА ПОСТИГАНЕ НА УСТОЙЧИВО И БАЛАНСИРАНО ПРИЛАГАНЕ НА СВОМР“

Настоящият документ е изработен в изпълнение на Споразумение за изпълнение на Стратегия за водено от общностите местно развитие № РД 50-196/29.11.2016 г. за прилагане на подмярка 19.2 "Прилагане на операции в рамките на стратегии за водено от общностите местно развитие" на Мярка 19 "Водено от общностите местно развитие" от Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020", Заповед № РД 09-713/26.09.2016 г. за одобрение на СНЦ "МИГ Лясковец - Стражица" на МЗХ, Заповед № РД 09-55/25.01.2017 г. за одобрение на общия размер на финансовата помощ по подмярка 19.4 "Текущи разходи и популяризиране на стратегия за ВОМР“.

И съгласно Договор за възлагане на обществена поръчка за услуга с предмет: „Организиране и провеждане на обучения на екипа, членовете на колективния върховен орган, местни лидери, уязвими групи и застрашени от бедност целеви групи, включително роми, във връзка с прилагането на Стратегия за местно развитие и подхода ЛИДЕР“, във връзка с прилагане на Стратегия за водено от общностите местно развитие за 2019 година“ между СНЦ“МИГ-Лясковец-Стражица“ и фирма „Еврика ЗМ“ ЕООД



“Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ



## СДРУЖЕНИЕ “МЕСТНА ИНИЦИАТИВНА ГРУПА ЛЯСКОВЕЦ – СТРАЖИЦА”



Дата 21 и 22 декември 2019 г.

Място: Конферентна зала на Община Стражица,  
находяща се на адрес гр.Стражица, ул. "Дончо Узунов" №5

Настоящият документ е изработен в изпълнение на Споразумение за изпълнение на Стратегия за водено от общностите местно развитие № РД 50-196/29.11.2016 г. за прилагане на подмярка 19.2 "Прилагане на операции в рамките на стратегии за водено от общностите местно развитие" на Мярка 19 "Водено от общностите местно развитие" от Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020", Заповед № РД 09-713/26.09.2016 г. за одобрение на СНЦ "МИГ Лясковец - Стражица" на МЗХ, Заповед № РД 09-55/25.01.2017 г. за одобрение на общия размер на финансовата помощ по подмярка 19.4 "Текущи разходи и популяризиране на стратегията за ВОМР".

И съгласно Договор за възлагане на обществена поръчка за услуга с предмет: „Организиране и провеждане на обучения на екипа, членовете на колективния върховен орган, местни лидери, уязвими групи и застрашени от бедност целеви групи, включително роми, във връзка с прилагането на Стратегия за местно развитие и подхода ЛИДЕР“, във връзка с прилагане на Стратегия за водено от общностите местно развитие за 2019 година“ между СНЦ“МИГ-Лясковец-Стражица“ и фирма „Еврика ЗМ“ ЕООД



“Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ



**СДРУЖЕНИЕ "МЕСТНА ИНИЦИАТИВНА ГРУПА  
ЛЯСКОВЕЦ – СТРАЖИЦА"**



**ТЕМА:**

**ЛИДЕРСКИ РОЛИ**

Настоящият документ е изработен в изпълнение на Споразумение за изпълнение на Стратегия за водено от общностите местно развитие № РД 50-196/29.11.2016 г. за прилагане на подмярка 19.2 "Прилагане на операции в рамките на стратегии за водено от общностите местно развитие" на Мярка 19 "Водено от общностите местно развитие" от Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020", Заповед № РД 09-713/26.09.2016 г. за одобрение на СНЦ "МИГ Лясковец - Стражица" на МЗХ, Заповед № РД 09-55/25.01.2017 г. за одобрение на общия размер на финансовата помощ по подмярка 19.4 "Текущи разходи и популяризиране на стратегия за ВОМР".

И съгласно Договор за възлагане на обществена поръчка за услуга с предмет: „Организиране и провеждане на обучения на екипа, членовете на колективния върховен орган, местни лидери, уязвими групи и застрашени от бедност целеви групи, включително роми, във връзка с прилагането на Стратегия за местно развитие и подхода ЛИДЕР“, във връзка с прилагане на Стратегия за водено от общностите местно развитие за 2019 година" между СНЦ "МИГ-Лясковец-Стражица" и фирма „Еврика ЗМ“ ЕООД



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидерски роли

## Какво е роля?

1. Образ в драматично произведение, предназначен за актьорско изпълнение. В пиесата има няколко роли. Мъжка роля.
2. Всички реплики на един герой от текста на пиеса, изпълнявана на сцената. Научавам ролята си.
3. Степен на значимост на някого в обществото. Роля на личността във възпитанието.
4. Длъжност, функция. Изпълнявам ролята на домакиня на приема.

- Играя важна роля. Имам голямо значение.
- Изигравам роля. Имам значение за извършването на нещо. /според

<http://rechnik.info/%D1%80%D0%BE%D0%BB%D1%8F/>



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидерски роли

Какво е Вашето разбиране за роля?

Игра ли ли сте някаква роля?

Каква роля сте играли?

Трудно ли човек влиза в роля в своето ежедневие?

Защо трябва да влизаме в роли?



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидерски роли

Има няколко основни категории лидерски роли. Тези, насочени към групата и последователите се делят на три групи

## 1.Група: **Визия и личен пример**

В рамките на тези роли лидерът е ангажиран с работа по визия за бъдещето на групата или организацията, с това да чертае желано и търсено бъдеще. Същевременно лидерите трябва да са еталон за последователите си. Получана се чрез личен пример и демонстрации.



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидерски роли

## Визия и личен пример:

- ▶ **Роля на създател – лидерът изгражда, създава общи ценности на група си. Той чертае бъдещите хоризонти, към които трябва да се върви – разработва вдъхновяваща визия.**
- ▶ **Въвеждане – въвежда или внася промени, които са належащи, необходими. Промените не винати са добре приети и правилно разбрани. В тази си роля лидерът извършва промени, като води хората след себе си. Той е начело на променята.**



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидерски роли

## Визия и личен пример:

- ▶ Роля на увлечител – даването на личен пример не е обикновена демонстрация. То е отнесено към даване на пример, който да се превърне в модел за подражание, един вид еталон. Правилната демонстрация на качества и начин на работа, кара хората да се стремят да праят същото. В тази си роля лидерът трябва да омайва хората с поведението си, с начина си на реакция.
- ▶ Роля на демонстратор – в тази роля е важно да се демонстрира увереност и вяра в това, което се прави и взетите решения.





Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидерски роли

## 2. Група роли: **Власт/правомощия/ и енергия**

Втората група е свързана с властта, упражнявана от лидера, неговите правомощия. Акцент се поставя и върху отношенията и начана на работа и взаимодействие с последователите и членовете на групата.

В тази група роли има пряк контакт с групата и нейните членове. Ролите са стимулиращи и вдъхновяващи.



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидерски роли

## Власт/правомощия/ и енергия

- ▶ **Вдъхновител** – стимулира последователите като използва стимулиращи методи и похвати по време на ролята. В тази роля лидерът вдъхновява хората и ги зарежда с енергия.
- ▶ **Разпределител** – отдава на последователите власт и правомощия. Пряко се свързва с делегирането на власт и разпределението на властта между всички членове на колектива. Делегирането е важен процес в общото управление и разпределението на задачите и отговорностите.



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидерски роли

## Власт/правомощия/ и енергия

- ▶ **Комуникатор** – активно комуникира с последователите и други хора, като използва ефективна комуникация и правилни комуникационни елементи. Основно правило е прилагане на открита комуникация.
- ▶ **Слушател** – активното слушане е път към развитие на взаимно доверие и на процес на взаимопомощ. В ролята на Слушател лидерът – изслушва хората /активно слушане/, поддържа ги и активно им помага.



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидерски роли

## **Третата група роли е на Екипен лидер/лидер на екип**

Тази група има за цел да създаде, развие и запази екипа. Чрез нея лидерът превръща последователите си от механично събрана група за постигане на обща цел в екип, работещ върху бъдещето и преследващ общи интереси.



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидерски роли

## Екипен лидер/лидер на екип

- ▶ **Съзидател** - стреми се да включи всички в груповата дейност. Създава условия за формиране на екип, целенасочено стимулира екипността и взаимното разбиране.
- ▶ **Роля на Помощник** – всеки човек е изпитвал нужда от помощ в стремежа си за индивидуален напредък и личностно развитие. В рамките на тази роля, лидерът подкрепя и помага на последователите си да развият и разкрият своите таланти, да ги надградят и усъвършенстват.



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# Лидерски роли

Екипен лидер/лидер на екип:

- ▶ Роля на поощрител – поощрява вземането на групови решения, намирането на общ подход и начин за решаване на проблем или използване на възможност. Стимулира се груповата работа и взаимното отговорност.
- ▶ Отчетник – отчита какво е постигнато, дали отговоря на общия интерес. В тази си роля лидерът стимулира и мотивира междинните достижения, когато те изпълват очакванията на всички.

В какво роля ще Ви бъде най-лесно да влезете?

Използвали ли сте някоя от посочените роли?

Какви други лидерски роли може да посочите?



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

# ИЗТОЧНИЦИ

1. <https://www.amarna-bg.com/blog/-vidove-liderstvo/>,
2. <https://iniod.unibit.bg/wp-content/uploads/2016/10/03-%D0%A1%D0%A0%D0%9B-%D1%87%D0%B0%D1%81%D1%82-III-%D0%9B%D0%B8%D0%B4%D0%B5%D1%80.pdf>
3. <http://basaga.org/wiki/index.php/%D0%92%D0%B8%D0%B4%D0%BE%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%B8%D0%B4%D0%B5%D1%80%D0%B8>
4. <https://www.amarna-bg.com/blog/-vidove-liderstvo/>



“Европейски съюз



**ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ**



**СДРУЖЕНИЕ “МЕСТНА ИНИЦИАТИВНА ГРУПА  
ЛЯСКОВЕЦ – СТРАЖИЦА”**



**БЛАГОДАРЯ ЗА ВНИМАНИЕТО!**

Настоящият документ е изработен в изпълнение на Споразумение за изпълнение на Стратегия за водено от общностите местно развитие № РД 50-196/29.11.2016 г. за прилагане на подмярка 19.2 "Прилагане на операции в рамките на стратегии за водено от общностите местно развитие" на Мярка 19 "Водено от общностите местно развитие" от Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020", Заповед № РД 09-713/26.09.2016 г. за одобрение на СНЦ "МИГ Лясковец - Стражица" на МЗХ, Заповед № РД 09-55/25.01.2017 г. за одобрение на общия размер на финансовата помощ по подмярка 19.4 "Текущи разходи и популяризиране на стратегия за WOMP".

И съгласно Договор за възлагане на обществена поръчка за услуга с предмет: „Организиране и провеждане на обучения на екипа, членовете на колективния върховен орган, местни лидери, уязвими групи и застрашени от бедност целеви групи, включително роми, във връзка с прилагането на Стратегия за местно развитие и подхода ЛИДЕР“, във връзка с прилагане на Стратегия за водено от общностите местно развитие за 2019 година” между СНЦ“МИГ-Лясковец-Стражица“ и фирма „Еврика ЗМ“ ЕООД





Европейски съюз



**ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.  
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ  
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ**



**СДРУЖЕНИЕ "МЕСТНА ИНИЦИАТИВНА ГРУПА  
ЛЯСКОВЕЦ – СТРАЖИЦА"**



[www.eufunds.bg](http://www.eufunds.bg)



[www.mig-zaedno.eu](http://www.mig-zaedno.eu)

Тел:0894621164  
Тел:0894621167  
Email: mig\_zaedno@abv.bg  
Адрес: гр.Лясковец  
Ул. "Бузлуджа" №1



**Екип на МИГ:**  
**1.Мария Маринова**  
-Изп.Директор  
**2.Мария Петкова**  
-Експерт СВОМР

Настоящият документ е изработен в изпълнение на Споразумение за изпълнение на Стратегия за водено от общностите местно развитие № РД 50-196/29.11.2016 г. за прилагане на подмярка 19.2 "Прилагане на операции в рамките на стратегии за водено от общностите местно развитие" на Мярка 19 "Водено от общностите местно развитие" от Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020", Заповед № РД 09-713/26.09.2016 г. за одобрение на СНЦ "МИГ Лясковец - Стражица" на МЗХ, Заповед № РД 09-55/25.01.2017 г. за одобрение на общия размер на финансовата помощ по подмярка 19.4 "Текущи разходи и популяризиране на стратегия за ВОМР".

И съгласно Договор за възлагане на обществена поръчка за услуга с предмет: „Организиране и провеждане на обучения на екипа, членовете на колективния върховен орган, местни лидери, уязвими групи и застрашени от бедност целеви групи, включително роми, във връзка с прилагането на Стратегия за местно развитие и подхода ЛИДЕР“, във връзка с прилагане на Стратегия за водено от общностите местно развитие за 2019 година” между СНЦ“МИГ-Лясковец-Стражица“ и фирма „Еврика ЗМ“ ЕООД