



“Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ



СДРУЖЕНИЕ “МЕСТНА ИНИЦИАТИВНА ГРУПА ЛЯСКОВЕЦ – СТРАЖИЦА”



Обучение на тема:

„ПАРТНЬОРСТВО И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ МЕЖДУ МЕСТНИТЕ ЛИДЕРИ ОТ ВСИЧКИ СЕКТОРИ ЗА ПОСТИГАНЕ НА УСТОЙЧИВО И БАЛАНСИРАНО ПРИЛАГАНЕ НА СВОМР“

Настоящият документ е изработен в изпълнение на Споразумение за изпълнение на Стратегия за водено от общностите местно развитие № РД 50-196/29.11.2016 г. за прилагане на подмярка 19.2 "Прилагане на операции в рамките на стратегии за водено от общностите местно развитие" на Мярка 19 "Водено от общностите местно развитие" от Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020", Заповед № РД 09-713/26.09.2016 г. за одобрение на СНЦ "МИГ Лясковец - Стражица" на МЗХ, Заповед № РД 09-55/25.01.2017 г. за одобрение на общия размер на финансовата помощ по подмярка 19.4 "Текущи разходи и популяризиране на стратегията за ВОМР“.

И съгласно Договор за възлагане на обществена поръчка за услуга с предмет: „Организиране и провеждане на обучения на екипа, членовете на колективния върховен орган, местни лидери, уязвими групи и застрашени от бедност целеви групи, включително роми, във връзка с прилагането на Стратегия за местно развитие и подхода ЛИДЕР“, във връзка с прилагане на Стратегия за водено от общностите местно развитие за 2019 година” между СНЦ“МИГ-Лясковец-Стражица“ и фирма „Еврика ЗМ“ ЕООД



“Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ



СДРУЖЕНИЕ “МЕСТНА ИНИЦИАТИВНА ГРУПА ЛЯСКОВЕЦ – СТРАЖИЦА”



Дата 21 и 22 декември 2019 г.

Място: Конферентна зала на Община Стражица,
находяща се на адрес гр.Стражица, ул. "Дончо Узунов" №5

Настоящият документ е изработен в изпълнение на Споразумение за изпълнение на Стратегия за водено от общностите местно развитие № РД 50-196/29.11.2016 г. за прилагане на подмярка 19.2 "Прилагане на операции в рамките на стратегии за водено от общностите местно развитие" на Мярка 19 "Водено от общностите местно развитие" от Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020", Заповед № РД 09-713/26.09.2016 г. за одобрение на СНЦ "МИГ Лясковец - Стражица" на МЗХ, Заповед № РД 09-55/25.01.2017 г. за одобрение на общия размер на финансовата помощ по подмярка 19.4 "Текущи разходи и популяризиране на стратегията за ВОМР".

И съгласно Договор за възлагане на обществена поръчка за услуга с предмет: „Организиране и провеждане на обучения на екипа, членовете на колективния върховен орган, местни лидери, уязвими групи и застрашени от бедност целеви групи, включително роми, във връзка с прилагането на Стратегия за местно развитие и подхода ЛИДЕР“, във връзка с прилагане на Стратегия за водено от общностите местно развитие за 2019 година“ между СНЦ“МИГ-Лясковец-Стражица“ и фирма „Еврика ЗМ“ ЕООД



“Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ



**СДРУЖЕНИЕ "МЕСТНА ИНИЦИАТИВНА ГРУПА
ЛЯСКОВЕЦ – СТРАЖИЦА"**



ТЕМА:

НИВА НА ЛИДЕРСТВО

Настоящият документ е изработен в изпълнение на Споразумение за изпълнение на Стратегия за водено от общностите местно развитие № РД 50-196/29.11.2016 г. за прилагане на подмярка 19.2 "Прилагане на операции в рамките на стратегии за водено от общностите местно развитие" на Мярка 19 "Водено от общностите местно развитие" от Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020", Заповед № РД 09-713/26.09.2016 г. за одобрение на СНЦ "МИГ Лясковец - Стражица" на МЗХ, Заповед № РД 09-55/25.01.2017 г. за одобрение на общия размер на финансовата помощ по подмярка 19.4 "Текущи разходи и популяризиране на стратегията за ВОМР".

И съгласно Договор за възлагане на обществена поръчка за услуга с предмет: „Организиране и провеждане на обучения на екипа, членовете на колективния върховен орган, местни лидери, уязвими групи и застрашени от бедност целеви групи, включително роми, във връзка с прилагането на Стратегия за местно развитие и подхода ЛИДЕР“, във връзка с прилагане на Стратегия за водено от общностите местно развитие за 2019 година” между СНЦ“МИГ-Лясковец-Стражица“ и фирма „Еврика ЗМ“ ЕООД



Европейски съюз

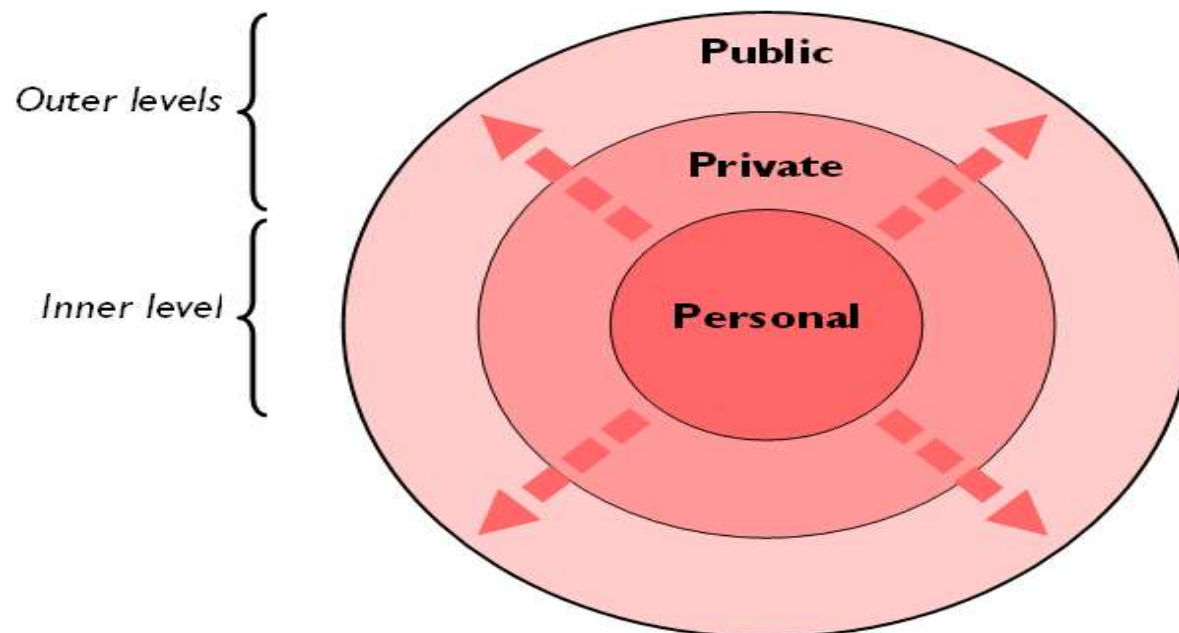


ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

Нива на лидерство

Трите нива на лидерство по Джеймс Скаулър са:

The Three Levels of Leadership Model





Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

Нива на лидерство

Първите две нива - публично и частно лидерство - са *външни*: те засягат взаимоотношенията и взаимодействията между лидера и обкръжаващата го среда. Външните нива се отнасят към поведенческите репертоари на лидера спрямо другите. А личното ниво е *вътрешно* - то се отнася към лидерското присъствие, ноу-хау, умения, вярвания, емоции и несъзнателни навици.

Всяко ниво на лидерството има собствена функция, с други думи: отговаря на конкретни задачи.



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

Нива на лидерство

Публичното лидерство:

Какво правим, за да въздействаме на група хора?

- ▶ Създаване на визия, запазване на фокуса.
- ▶ Организиране, планиране, овластяване на другите.
- ▶ Генериране на идеи, решаване на проблеми, вземане на решения.
- ▶ Формиране на стандарти за изпълнение.
- ▶ Изграждане на екип и поддържане на екипен дух.

Защо: защото има значение да се определят общите условия, начертание и модели на действие.



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

Нива на лидерство

Частното лидерство:

Как да работим с един човек от екипа?

- ▶ Индивидуална цел и задача (например оценяване, подбор, поддържане на дисциплина).
- ▶ Индивидуално изграждане и поддържане (например признаване на нарастващия талант).

Защо: защото екипите са съставени от индивиди, които са различни по своите амбиции, увереност, мотивация, умения, опит, психологически профил и ценности.



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

Нива на лидерство

Личното лидерство:

Как да развиваме себе си?

- ▶ техническо ноу-хау и умения;
- ▶ правилно отношение към другите хора;
- ▶ психологическо самоусъвършенстване.

Защо: защото самоусъвършенстването е ключът към израстването на лидера, изграждането на отношения на доверие с последователите и развиването на поведенческа гъвкавост при постоянно променящите се външни обстоятелства, при което той остава винаги свързан с основните си ценности (тоест, остава винаги автентичен). /1/



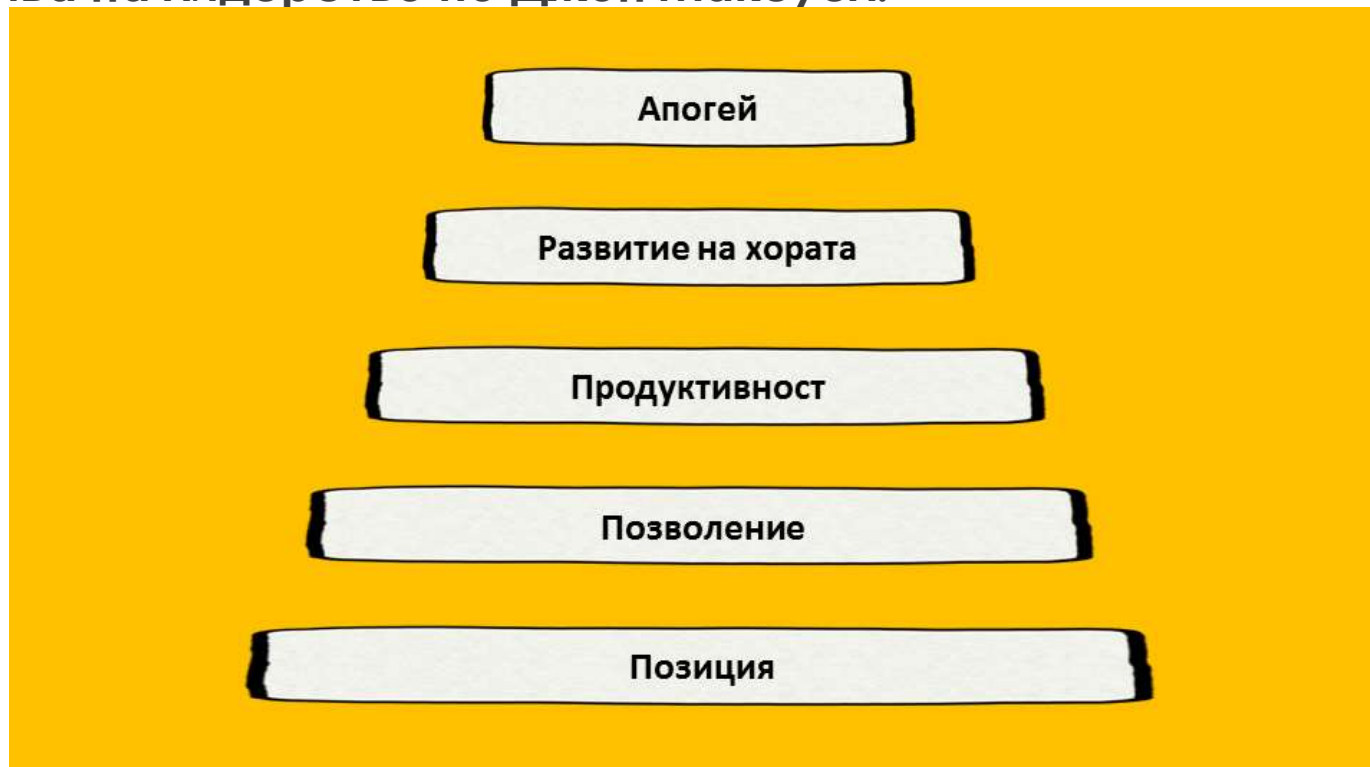
Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

Нива на лидерство

Петте нива на лидерство по Джон Максвел:



Фиг. по <https://www.novavizia.com/pette-niva-na-liderstvoto-ma-maksuel/>



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

Нива на лидерство

1. Позиция

“Позиция” е първото ниво на лидерството. Това е най-ниското ниво, на което хората следват лидера, защото трябва.

Всеки мениджър започва от тук. Единственото влияние над околните, с което разполага един потенциален лидер е това, което му осигурява неговата мениджърска **длъжност (позиция)** – права и власт да се разпорежда. Служителите следват мениджъра, защото той има власт, а те – не.

Проблемът с първото лидерско ниво е, че човек, който го заема, може да е шеф, но не и лидер. Човек на първо лидерско ниво разчита на правилата, предписанията и политиката на организацията, за да контролира хората си.



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

Нива на лидерство

2. Позволение

“Позволение” е второто ниво на лидерството. То се основава на **взаимоотношенията**. Хората следват лидера, защото искат.

Когато мениджърът проявява емпатия и се отнася с интерес и грижа към хората си, те започват да го уважават, а така той придобива влияние над тях. Възниква доверие – най-важната предпоставка за добри взаимоотношения.

Лидерите от второ ниво не се задоволяват единствено с позицията си, а искат хармонични отношения със своите сътрудници. Чрез двупосочна комуникация се изгражда добро взаимно разбиране, при което те опознават хората си, а хората опознават тях. Създава се позитивна работна среда и се изграждат здрави и трайни взаимоотношения.



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

Нива на лидерство

3. Продуктивност

“Продуктивността” е третото ниво на лидерството. То се основава на **резултатите**. Хората следват лидера, защото той е допринесъл за благото на организацията.

Лидерите от второ ниво понякога допускат грешката да останат там. Увлечени от позитивната работна среда и добрите взаимоотношения с хората, те могат да подценят важността на резултатите в работата. А без **резултати и постижения** всяка организация е загубена.

Когато лидерът достигне трето ниво, се случват чудесни неща – отмята се сериозна работа, постигат се цели, подобряват се ключови показатели за ефективност. Лидерът прави впечатление на човек, който знае и умее как да постига успехи, а с това той придобива влияние и печели доверие сред хората.



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

Нива на лидерство

4. Развитие на хората

“Развитието на хората” е четвъртото ниво на лидерството. То се основава на **делегирането и възпроизводството**. Хората следват лидера заради това, което е направил за тях.

На това ниво на лидерско развитие човек има влияние върху околните не заради своята мениджърска длъжност, а заради уменията си за овластяване на другите. Такъв лидер използва длъжността, взаимоотношенията и продуктивността, за да инвестира в своите сътрудници и да ги развива, докато и те на свой ред не се превърнат в лидери.

На четвърто ниво се появява истински ефективната работа в екип. Хората се познават добре, имат си доверие, съпричастни са и си сътрудничат по-пълноценно.



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

Нива на лидерство

5. Апогей

“Апогей” е петото ниво на лидерството. То се достига трудно. Хората следват лидера заради това, което е и което представлява.

Това ниво изисква не само умения и усилия, но и високо ниво на **талант**. Само надарени по природа лидери могат да достигнат до това най-високо ниво.



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

Нива на лидерство

За лидерството от пето ниво Джон Максвел казва следното:

“Какво правят лидерите на Ниво 5 ли?

Помагат на хората да се развият до Ниво 4.”

Лидерите от пето ниво развиват лидери, които на свой ред са способни да развиват лидери. На практика, по този начин лидерите от пети ниво развиват организации от Ниво 5. Създават възможности, които другите лидери не могат да създадат. Това, което правят, се превръща в наследство за другите. Хората ги следват заради това, което са и което представляват.

Според Максвел, по този начин лидерството носи на лидерите от пето ниво положителна **репутация**. Това са хора за пример, които извеждат на ново и по-високо ниво не само себе си, не само организацията си, но понякога дори своята индустрия.



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

Нива на лидерство

10 прозрения на Максвел за петте нива на лидерството:

- ▶ Може да преминете на следващото, по-високо ниво, но никога не скъсвате връзка с предишното;
- ▶ Вие не сте на едно и също ниво с всеки сътрудник;
- ▶ Колкото по-високо се изкачвате, толкова по-лесно е да водите;
- ▶ Колкото по-високо се изкачвате, толкова повече време и всеотдайност са необходими за достигане на ниво;
- ▶ Изкачването нагоре по нивата става бавно, но слизането надолу се извършва бързо;



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

Нива на лидерството

- ▶ Колкото по-нагоре вървите, толкова по-голяма е възвращаемостта;
- ▶ По-нататъшното движение нагоре изисква по-нататъшно израстване;
- ▶ Не се ли изкачвате по петте нива, и вие, и вашите хора ще бъдете ограничени;
- ▶ При смяна на длъжности или организации, рядко оставате на същото ниво;
- ▶ Не можете да изкачите нивата сами./2/



Европейски съюз



ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ

ИЗТОЧНИЦИ

1. https://psychologyworkshop.blogspot.com/2014/10/blog-post_29.html,
2. <https://www.novavizia.com/pette-niva-na-liderstvoto-ma-maksuel/>
3. <https://iniod.unibit.bg/wp-content/uploads/2016/10/03-%D0%A1%D0%A0%D0%9B-%D1%87%D0%B0%D1%81%D1%82-III-%D0%9B%D0%B8%D0%B4%D0%B5%D1%80.pdf>
4. <http://basaga.org/wiki/index.php/%D0%92%D0%B8%D0%B4%D0%BE%D0%B2%D0%B5%D0%BB%D0%B8%D0%B4%D0%B5%D1%80%D0%B8>
5. <http://tuj.asenevtsi.com/BSC/BSC16.htm>



“Европейски съюз



**ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ**



**СДРУЖЕНИЕ “МЕСТНА ИНИЦИАТИВНА ГРУПА
ЛЯСКОВЕЦ – СТРАЖИЦА”**



БЛАГОДАРЯ ЗА ВНИМАНИЕТО!

Настоящият документ е изработен в изпълнение на Споразумение за изпълнение на Стратегия за водено от общностите местно развитие № РД 50-196/29.11.2016 г. за прилагане на подмярка 19.2 "Прилагане на операции в рамките на стратегии за водено от общностите местно развитие" на Мярка 19 "Водено от общностите местно развитие" от Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020", Заповед № РД 09-713/26.09.2016 г. за одобрение на СНЦ "МИГ Лясковец - Стражица" на МЗХ, Заповед № РД 09-55/25.01.2017 г. за одобрение на общия размер на финансовата помощ по подмярка 19.4 "Текущи разходи и популяризиране на стратегия за WOMP".

И съгласно Договор за възлагане на обществена поръчка за услуга с предмет: „Организиране и провеждане на обучения на екипа, членовете на колективния върховен орган, местни лидери, уязвими групи и застрашени от бедност целеви групи, включително роми, във връзка с прилагането на Стратегия за местно развитие и подхода ЛИДЕР“, във връзка с прилагане на Стратегия за водено от общностите местно развитие за 2019 година” между СНЦ“МИГ-Лясковец-Стражица“ и фирма „Еврика ЗМ“ ЕООД



Европейски съюз



**ПРОГРАМА ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ 2014 – 2020 г.
ЕВРОПЕЙСКИ ЗЕМЕДЕЛСКИ ФОНД ЗА РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ
ЕВРОПА ИНВЕСТИРА В СЕЛСКИТЕ РАЙОНИ**



**СДРУЖЕНИЕ "МЕСТНА ИНИЦИАТИВНА ГРУПА
ЛЯСКОВЕЦ – СТРАЖИЦА"**



www.eufunds.bg



www.mig-zaedno.eu

Тел:0894621164
Тел:0894621167
Email: mig_zaedno@abv.bg
Адрес: гр.Лясковец
Ул. "Бузлуджа" №1



Екип на МИГ:
1.Мария Маринова
-Изп.Директор
2.Мария Петкова
-Експерт СВОМР

Настоящият документ е изработен в изпълнение на Споразумение за изпълнение на Стратегия за водено от общностите местно развитие № РД 50-196/29.11.2016 г. за прилагане на подмярка 19.2 "Прилагане на операции в рамките на стратегии за водено от общностите местно развитие" на Мярка 19 "Водено от общностите местно развитие" от Програма за развитие на селските райони за периода 2014 - 2020", Заповед № РД 09-713/26.09.2016 г. за одобрение на СНЦ "МИГ Лясковец - Стражица" на МЗХ, Заповед № РД 09-55/25.01.2017 г. за одобрение на общия размер на финансовата помощ по подмярка 19.4 "Текущи разходи и популяризиране на стратегия за ВОМР".

И съгласно Договор за възлагане на обществена поръчка за услуга с предмет: „Организиране и провеждане на обучения на екипа, членовете на колективния върховен орган, местни лидери, уязвими групи и застрашени от бедност целеви групи, включително роми, във връзка с прилагането на Стратегия за местно развитие и подхода ЛИДЕР“, във връзка с прилагане на Стратегия за водено от общностите местно развитие за 2019 година” между СНЦ“МИГ-Лясковец-Стражица“ и фирма „Еврика ЗМ“ ЕООД